



PLAN

# ESTRATÉGICO

2023 • 2026



RED EDUCACIONAL  
SANTO TOMÁS  
DE AQUINO  
DESDE 1870

[WWW.TOMASDEAQUINO.CL](http://WWW.TOMASDEAQUINO.CL)



## PRESENTACIÓN

Con mucha satisfacción presentamos el Plan Estratégico 2023-2026 de nuestra Red Educacional Santo Tomás de Aquino, que contiene la hoja de ruta para este período. Esta actualización de objetivos considera los aprendizajes de los años anteriores y que han sido muchos, especialmente de la aplicación del Plan estratégico 2018-2022. Éste fue un importante paso en la modernización de la gestión institucional, en todos los ámbitos: Dirección ejecutiva, Académico, Formación y Pastoral, Desarrollo y Gestión de personas, Finanzas y administración, Comunicaciones y Marketing, Control de gestión. Todo ello en directo beneficio de quienes son el centro de nuestra misión: los y las estudiantes, ofreciéndoles una educación de excelencia basada en la Pedagogía de Jesús.

Los avances alcanzados en estos años han sido públicamente reconocidos por diversos organismos. Es así, por mencionar algunos, como en octubre de 2018 la Agencia de la Calidad de la Educación nos consideró como caso ejemplar en la educación que

ofrecemos en sectores vulnerables, exponiendo nuestra experiencia ante una selecta audiencia; meses antes la Provincial Norte de Educación nos destacó por la labor desarrollada con los padres y apoderados. En agosto de 2021 el Ministerio de Educación nos entregó un reconocimiento por la labor realizada durante la pandemia del covid19; en octubre de ese mismo año Google for Education nos nominó como caso de éxito en la aplicación de las nuevas tecnologías en la educación (Classroom, capacitación de docentes para la certificación de Google for reference school), exponiendo nuestra labor en una webinar para toda Hispanoamérica. En marzo de 2022, expusimos nuestra experiencia en un seminario con la presencia de agentes de la educación pública.

Sin embargo, debido a la pandemia no pudimos implementar el Plan Troncal de Formación, como estaba programado. Y este es uno de nuestros desafíos, como también el Plan de reactivación educativa impulsado por el Ministerio de Educación tendiente a recuperar



los aprendizajes no logrados en los dos últimos años, a causa del Covid-19. Por otra parte, incorporamos una línea más al desarrollo pedagógico, como lo es “mentalidad de crecimiento”, junto con la sistematización en todos los colegios de metodologías activo-participativas, como ABP y aula invertida, incorporadas de modo incipiente el año 2022.

Es así que este nuevo plan, potencia lo formativo pastoral y lo pedagógico, de modo de hacer realidad la misión de entregar una formación integral a nuestros estudiantes que les permita ser los Líderes Católicos

Transformadores que nuestra institución desea aportar a nuestra sociedad.

Esos desafíos están considerados en este Plan Estratégico 2023-2026.

¡Que Dios y nuestro patrono, Santo Tomás de Aquino, nos acompañen en esta misión que se iniciara hace más de 153 años, favoreciendo la educación de niños, niñas y jóvenes de más escasos recursos.

**SANDRA URRUTIA BRAVO**  
**DIRECTORA EJECUTIVA**  
**RED EDUCACIONAL SANTO DE AQUINO**  
*Santiago, Abril 2023*

# DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN CENTRAL

## RED EDUCACIONAL SANTO TOMÁS DE AQUINO

La Red Educacional Santo Tomás de Aquino cuenta con un Directorio que se reúne mensualmente para definir las políticas y líneas de trabajo. Este es presidido por Monseñor Alberto Lorenzelli Rossi, Obispo Auxiliar de Santiago, y está integrado por los presbíteros Andrés Moro y Rodrigo Domínguez; los señores Gerardo Boetsch Hevia, Rodrigo Pablo Roa, Pablo Fuenzalida Risopatrón, y las señoras Paula Pinedo Versin, María José Bunster Bustamante y Carola Gana Ahumada. En tanto, la Administración Central es un equipo organizado por áreas que brinda dirección y soporte a los colegios con calidad y calidez, de manera que éstos puedan realizar su labor en forma eficiente y optimizando los recursos, formando una red de colegios. Su organización para este período es la siguiente:



### VISIÓN

*Liderar el proceso educativo en la formación de niños y jóvenes de la Educación Católica en sectores vulnerables.*

### MISIÓN

*Formar a niños y jóvenes, construyendo una educación de excelencia basada en la Pedagogía de Jesús, que les permita ser un aporte significativo a la sociedad.*

### PRINCIPIOS

- Fe en Jesucristo
- Justicia
- Responsabilidad Social
- Compromiso
- Vocación
- Pasión por lo que hacemos
- Creatividad e Innovación



**PLAN**  
**ESTRATÉGICO**  
2023 • 2026





## DIRECCIÓN EJECUTIVA .....

*“Fortalecer proceso formativo de calidad que permita el desarrollo integral de los estudiantes en todas sus dimensiones, humanas y espirituales, para la búsqueda del bien común desde el encuentro personal con Jesucristo”.*

.....

- **Desarrollo espiritual:** Fomentar una relación personal con Dios, a través de la vida comunitaria, una activa participación en la pastoral y en los sacramentos.
- **Desarrollo personal:** Promover la enseñanza en los ámbitos cívico y social, que permita a los estudiantes un alto compromiso con la comunidad en que viven y una sana autoestima para su autorrealización.
- **Desarrollo integral:** Potenciar el desarrollo integral del estudiante a través de un currículum diverso, que incluya academias, talleres artístico-culturales, deportivos, programa de talentos y de integración escolar; respondiendo a las necesidades de cada uno, en virtud de que alcancen la mejor versión de sí mismo.
- **Resultados:** Mejorar sistemáticamente los resultados en las mediciones de aprendizajes internas y externas, tanto para enseñanza básica y media; demostrando el desarrollo integral, la decisión y la continuidad en estudios superiores, ya sea técnico profesional como científico humanista.





## ÁREA FORMACIÓN Y PASTORAL

*“Desarrollar un itinerario formativo evangelizador que promueva el desarrollo cristiano de los estudiantes, insertos en su comunidad y contexto social, en la Iglesia y comprometida con el mundo”*

- **Proyecto de vida:** Apoyar a los estudiantes a encauzar sus sueños e ideales en una vocación de servicio a modo de Jesús, a través de un itinerario de formación personal continuo y constante que los oriente en su proyecto de vida.
- **Formación ciudadana:** Promover una sana convivencia escolar, de relación con el medio social y con la naturaleza.

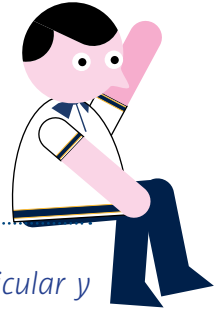




- **Comunidad escolar:** Promover experiencias significativas de formación en la fe, a través de encuentros con la persona de Jesús, a nivel de estudiantes, apoderados, docentes, asistentes de la educación y de los colaboradores en general de los colegios.

- **Familia y escuela:** Incentivar un mayor vínculo de los padres, madres y apoderados en general con el colegio, de manera de fortalecer su misión de ser los primeros educadores y evangelizadores de sus hijos e hijas.

- **Profesor Acompañante:** Fortalecer el rol del profesor jefe, desarrollando competencias, que le permitan acompañar al estudiante y su familia en el proceso formativo integral, de acuerdo a las necesidades actuales.




## ÁREA ACADÉMICA

---

*“Mejorar los aprendizajes mediante una Gestión Curricular y Pedagógica que asegure estándares de calidad para cumplir la misión institucional en concordancia con las enseñanzas de Santo Tomás de Aquino”*

---

- **Gestión del aprendizaje:** Potenciar el rol del profesor como mediador del proceso de enseñanza-aprendizaje de los estudiantes, a través del acompañamiento al aula y la retroalimentación de la práctica pedagógica, promoviendo el uso de metodologías activas, mentalidad de crecimiento, que favorezcan el desarrollo de aprendizajes profundos.
- **Gestión de resultados de aprendizaje:** Tomar decisiones que mejoren los aprendizajes, con base en la evidencia utilizando los datos de las mediciones cualitativas y cuantitativas.
- **Desarrollo de talentos:** Fomentar la activa participación de los estudiantes en todas las academias humanistas, científicas, tecnológicas, idiomas, entre otras, a nivel de la Fundación y torneos regionales y/o nacionales.
- **Programa Inclusión Escolar:** Promover el logro de los objetivos de aprendizaje, a través de estrategias metodológicas diversificadas, durante toda la trayectoria escolar de todos los estudiantes, especialmente de aquellos que presentan necesidades educativas especiales.

A young boy in a dark blue school uniform with yellow and white accents is sitting at a desk in a classroom. He is looking towards the left and has his right hand raised, palm facing forward. In the background, other children are visible, some sitting at desks. The scene is brightly lit, suggesting an indoor classroom environment.

• **Innovación del entorno de aprendizaje:** Incorporar distintos contextos ambientales y de infraestructura, como recursos pedagógicos, que ayuden a potenciar la experiencia de aprendizaje de los estudiantes, ampliando de esta manera la sala de clases y utilizando herramientas como el CRA, TICs, patio, naturaleza, entre otros.



## ÁREA GESTIÓN Y DESARROLLO DE PERSONAS .....

*“Gestionar las condiciones para el desarrollo, cuidado y potenciación de los colaboradores, tanto en el ámbito laboral como personal para comprometerlos en el logro de la Misión institucional”.*

---

- **Calidad de Vida:** Generar las condiciones para el bienestar de nuestros colaboradores y fortalecer su compromiso con la Misión institucional.
- **Clima laboral:** Favorecer un clima laboral apropiado y armonioso.
- **Formación:** Desarrollar planes y programas de capacitación que ayuden al crecimiento personal, profesional y espiritual.
- **Desarrollo profesional:** Propiciar el desarrollo de carrera de los colaboradores, dentro de la misma iRed, potenciando a la persona en pos de la misión institucional.

## ÁREA COMUNICACIONES Y MARKETING .....

*“Posicionar la identidad de la Fundación que integre lo propio de cada uno de los establecimientos, consolidándola como RED de colegios católicos efectivos con la identidad de Santo Tomás de Aquino”*

.....

- **Comunicación interna efectiva:** Entregar formación a todos los estamentos en el ámbito de la comunicación personal, institucional y social, que genere ambientes propicios para el buen clima y desempeño laboral, además de una sana convivencia entre todos los estamentos.
- **Uso de los medios de comunicación:** Consolidar al equipo de Comunicaciones de cada establecimiento, entregándoles capacitación permanente para un óptimo uso de los medios tradicionales (boletines, diarios murales) y de las nuevas tecnologías (redes sociales)
- **Relación con los medios masivos:** Estrechar vínculos con los medios masivos de comunicación (prensa escrita, radio, televisión), que permita una mayor visibilidad de la fundación en la opinión pública y su aporte a la educación en los sectores más necesitados de Santiago.
- **Publicidad y Marketing:** Generar campañas en diversas plataformas (redes sociales, estaciones metro y espacios públicos) destinadas a promover nuestros establecimientos en los sectores en que se encuentran ubicados.



## ÁREA FINANZAS Y ADMINISTRACIÓN .....

*“Desarrollar una gestión económica a través de un modelo sustentable de funcionamiento de RED”.*

.....

- **Gestión financiera:** Velar por una gestión financiera sustentable, incluyendo aportes estatales y privados, que permita el buen funcionamiento de todos los establecimientos y casa central, incorporando procesos de mejora continua, agregando valor a la gestión institucional para el logro de la misión.
- **Uso eficiente de los recursos:** Mantener un control exhaustivo de los ingresos y gastos, a través de rendición de cuentas y balances periódicos.
- **Infraestructura óptima:** Generar un modelo estandarizado de las diferentes áreas de los establecimientos para otorgar una educación de excelencia, respondiendo al contexto de cada uno de ellos.
- **TIC's e Innovación:** Generar condiciones de infraestructura que permitan la incorporación de las TIC's del siglo XXI.



Huérfanos 1976, Depto. F  
www.tomasdeaquino.cl  
Fono: 2 2699 17 98 | 2 2698 05 62



### LICEO MIGUEL RAFAEL PRADO

Científico Humanista  
Jornada Escolar Completa | Pre Kinder a IV Medio | Mixto  
Gamero 1651 | Independencia | Fono: 2 2519 98 00  
Rectora: Javiera Gamboa Álvarez  
www.liceomiguelrafaelprado.cl



### LICEO JOSÉ DOMINGO CAÑAS

Científico Humanista  
Jornada Escolar Completa | Pre Kinder a IV Medio | Mixto  
San Luis 231 | Quilicura | Fono: 2 2603 06 03  
Rector: Ricardo Yévenes Morales  
www.josedomingocanas.cl



### LICEO BICENTENARIO SAN FRANCISCO

Científico Humanista  
Jornada Escolar Completa | Pre Kinder a IV Medio | Mixto  
Santa Rosa 9093 | San Ramón | Fono: 2 2516 18 56  
Rector: Walter Gómez Pérez  
www.liceosanfrancisco.secst.cl



### LICEO BICENTENARIO MONSEÑOR LUIS ARTURO PÉREZ

Técnico Profesional  
Jornada Escolar Completa | Pre Kinder a IV Medio | Mixto  
Av. Central 6234 | Pedro Aguirre Cerda | Fono: 2 2522 12 19  
Rector: Miguel Muñoz Quinteros  
www.cemlap.cl



### LICEO POLITÉCNICO SARA BLINDER DARGOLTZ

Técnico Profesional | Femenino  
Jornada Escolar Completa | I a IV Medio  
San Diego 1650 | Santiago | Fono: 2 2556 12 68  
Rectora: Wilhelmine Castro Gallo  
www.sarablinder.cl



### COLEGIO SANTA MARTA

Científico Humanista  
Séptimo a IV Medio, Jornada Escolar Completa  
Pre Kinder a 6° básico, Jornada Escolar Única  
(mañana y/o tarde) | Pre Kinder, Kinder y 1° básico, mañana.  
Beethoven 5278 | Ñuñoa | Fono: 2 2277 52 32  
Rectora: Mabel Osorio Escudero  
www.colegiosantamarta.cl



### ESCUELA NUESTRA SEÑORA DEL CARMEN

Jornada Escolar Única  
Pre Kinder a 8° Básico | Mixto  
O'Higgins 98 | Quilicura | Fono: 2 2603 44 91  
Rectora: Maritza González Guerra  
www.ensdc.cl



### COLEGIO SAN ALBERTO HURTADO

Científico Humanista  
Jornada Escolar Completa | Pre Kinder a IV Medio  
Adulto vespertino | Mixto  
Ramón Rosales 1120 | Quilicura | Fono: 2 2627 12 10  
Rector: Antonio Castillo Moscoso  
www.csah.secst.cl



RED EDUCACIONAL  
**SANTO TOMÁS  
DE AQUINO**  
DESDE 1870



[WWW.TOMASDEAQUINO.CL](http://WWW.TOMASDEAQUINO.CL)

 REPEDUCACIONALTOMASPEAQUINO

 REPEDUCACIONALTOMASPEAQUINO

 @REPSTOMASPEAQUINO

 REPEDUCACIONALTOMASPEAQUINO